

Assemblée Générale des Actionnaires

12 Janvier 2021



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration

Constitution du Bureau

- **Sophie BELLON**
Présidente du Conseil d'Administration
Présidente de séance
- **Nicole HUARD**
représentant la société Bellon SA
Scrutateur
- **Arnaud BASTIEN**
représentant le FCPE Groupe Sodexo Peps
des salariés de Sodexo
Scrutateur
- **Cindy CARIO**
Secrétaire du Conseil d'Administration
Secrétaire de séance

Sur scène

- **Denis MACHUEL**
Directeur Général
- **Marc ROLLAND**
Directeur Financier

Commissaires aux comptes

- **Caroline BRUNO-DIAZ**
KPMG
- **Stéphane BASSET**
PwC

Moment de sécurité

- Protégez-vous, protéger les autres





Cindy Cario

Secrétaire du Conseil d'Administration

Ordre du jour

- Message de la Présidente
- Message du Directeur Général
- Présentation des résultats 2019-2020
- Gouvernement d'entreprise
- Présentation d'un nouvel administrateur
- Travaux du Comité des Rémunérations
- Rapport des Commissaires aux Comptes
- Questions/Réponses
- Résultats des votes des résolutions

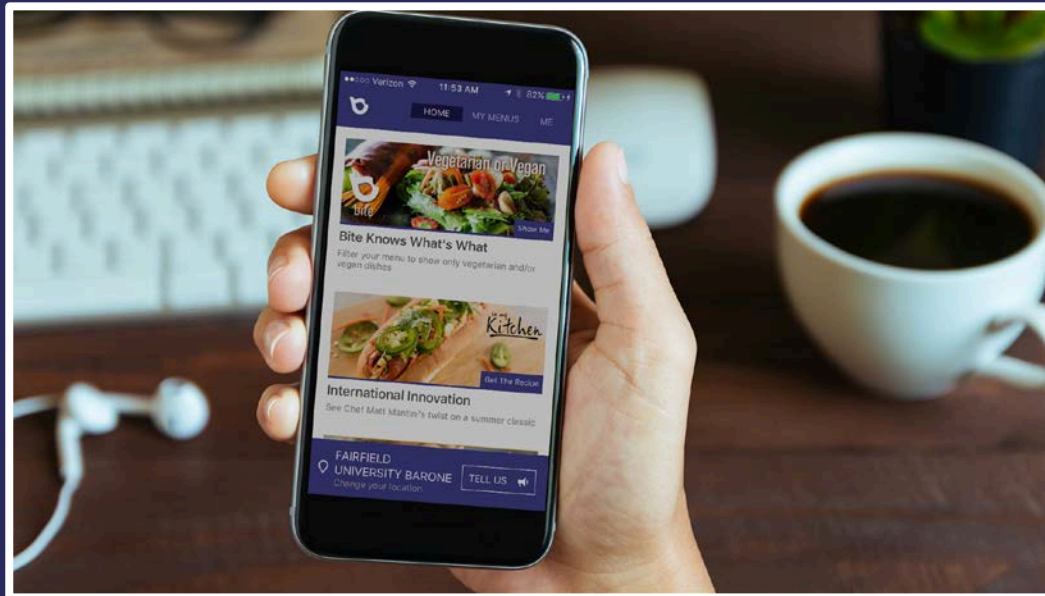


Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration



ACCÉLÉRER NOTRE TRANSFORMATION



**VISION ET STRATEGIE
GLOBALES**

**AUTONOMIE
DE MISE EN ŒUVRE
AU NIVEAU LOCAL**



**LE CARACTÈRE ESSENTIEL
ET LA VALEUR INESTIMABLE
DE NOS MÉTIERS**



AMBITION
AUDACE
ADAPTATION

Vidéo

- Mobilisés face au Covid-19



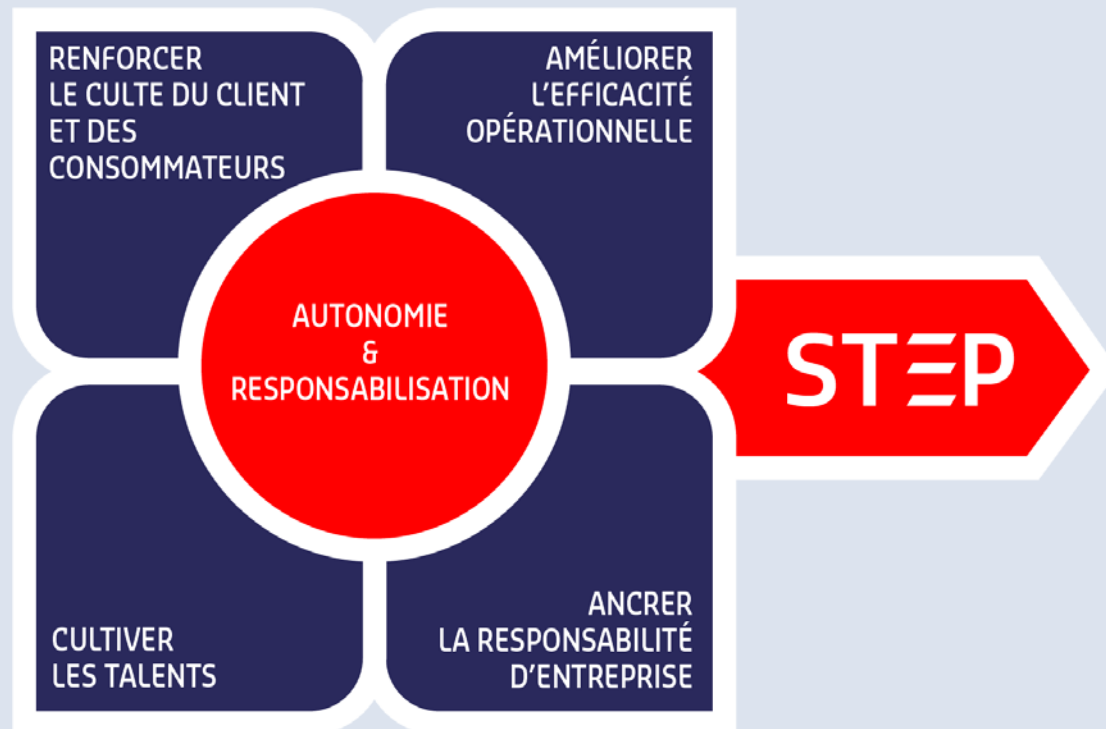
WE STAND TALL



 **Denis Machuel**
Directeur Général

« Focus sur la croissance »

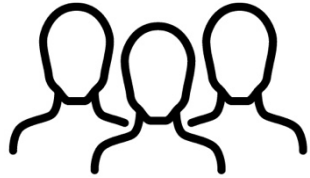
Le retour de la dynamique de croissance



CROISSANCE INTERNE
2018-2019
+3,6 %

CROISSANCE INTERNE
1^{er} SEMESTRE 2019-2020
+3,2 %

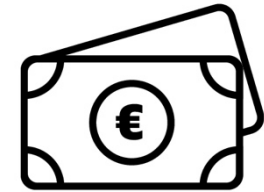
Une mobilisation immédiate face à la crise



**Préserver la santé
de nos équipes,
de nos consommateurs,
de nos partenaires**



**Assurer la continuité
de nos opérations
et celles de nos clients**



**Préserver
nos liquidités**

Une crise sans précédent

CHIFFRE
D'AFFAIRES

**19,3
Mds €**

CROISSANCE
INTERNE

- 12 %

MARGE
D'EXPLOITATION

2,9 %

LGO

72 M €

LIQUIDITES
AU 31/08/2020

**5,1
Mds €**

Des équipes mobilisées pour saisir les opportunités de croissance



rise with *sodexo*

pour accompagner nos clients dans la reprise



Conseil Médical Consultatif



**BUREAU
VERITAS**

CHECKED BY BUREAU VERITAS
Check the status here



Vidéo

- Rise APAC



L'accélération de la transformation de Sodexo



Rationaliser

Investir

Transformer

L'accélération de la transformation de Sodexo

Rationaliser

**Réduction des frais de structure et des coûts centraux
et rapprochement des équipes du terrain**



Optimisation de notre présence géographique



**Optimisation de notre portefeuille de services
de Facilities Management**



L'accélération de la transformation de Sodexo

Investir

- Marketing
- Ventés
- Digital
- Data
- Systèmes d'information
- Chaîne d'approvisionnement



L'accélération de la transformation de Sodexo

Transformer



FoodChéri.

zeta

fooditude
FEED YOURSELF HAPPY



Une transformation au service d'une croissance durable et inclusive

Choix
alimentaires
sains et
durables

Achats
inclusifs

Réduction
de notre
empreinte
carbone

Lutte contre
le gaspillage
alimentaire

Une transformation au service d'une croissance durable et inclusive

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

Leader de son secteur d'activité



FTSE4Good



CLIMATE



**Sustainability Award
Gold Class 2020**

n°1 de son secteur d'activité



Vidéo

- The Nest US



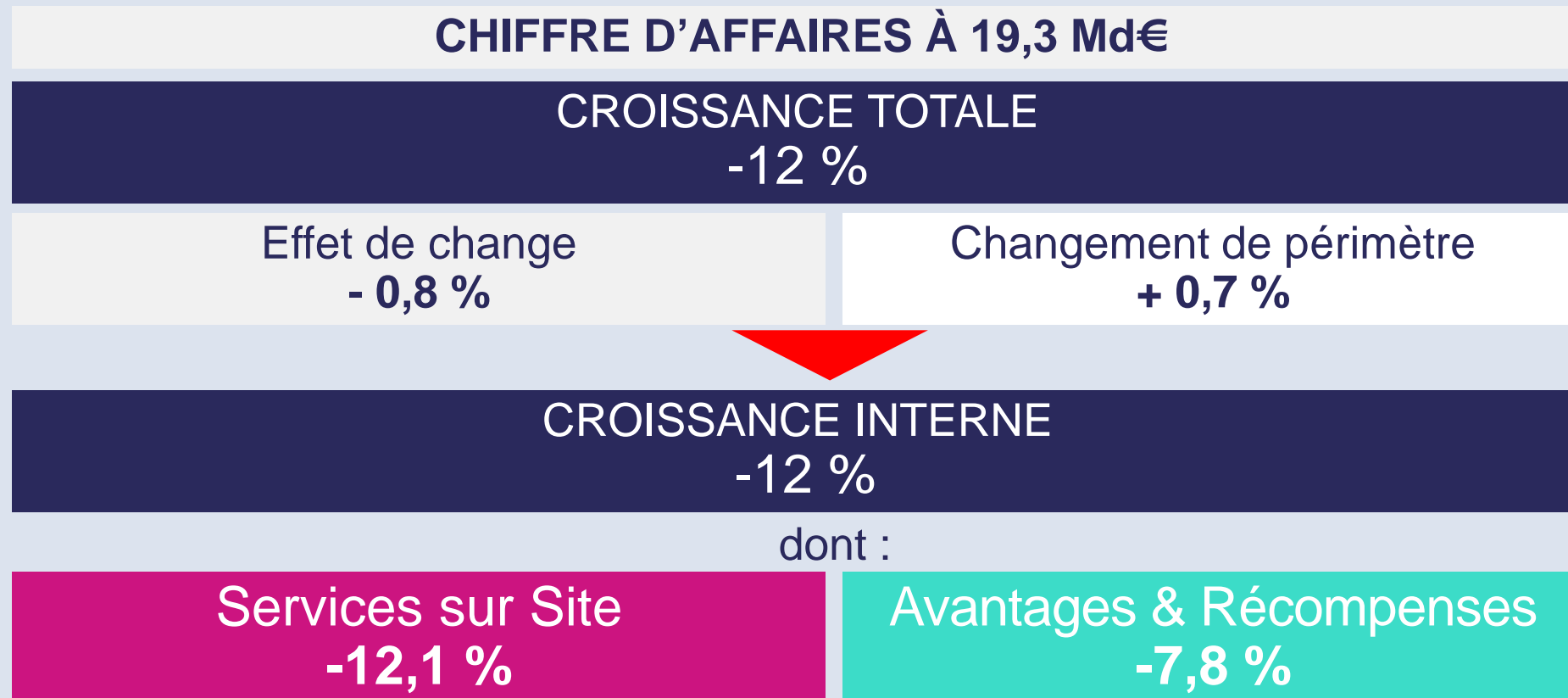


 **Marc Rolland**
Directeur Financier

Présentation des résultats 2019-2020

Croissance interne en baisse, impactée par le Covid-19 au 2^e semestre

Performance financière de l'exercice 2019-2020



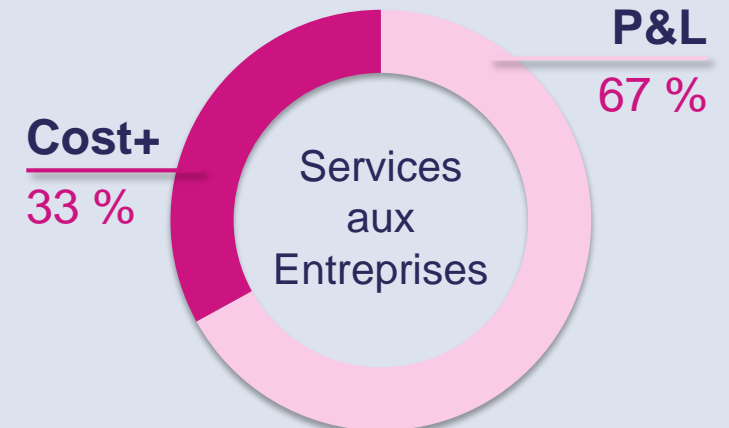
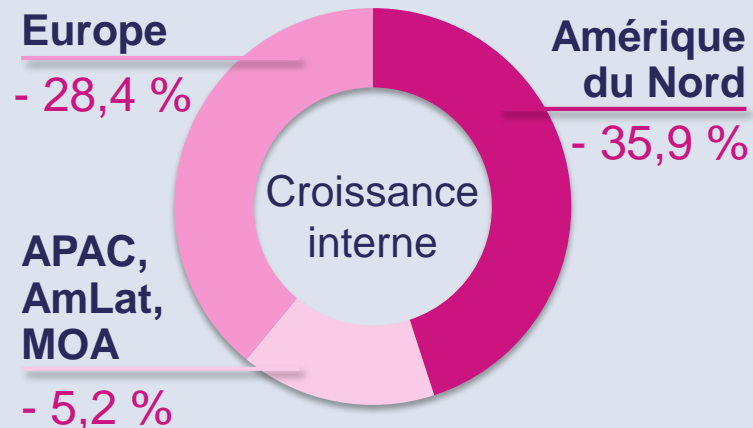
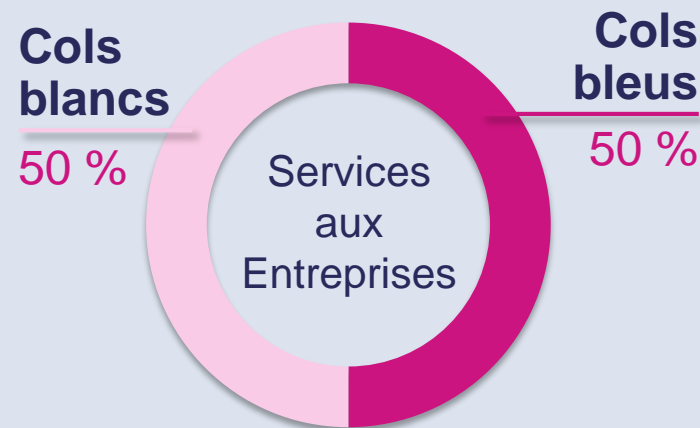
Croissance interne : une année en deux temps

Performance financière de l'exercice 2019-2020

	S1	S2
Groupe	+ 3,2 %	- 27,5 %
Services sur Site	+ 3,2 %	- 27,8 %
Services Avantages & Récompenses	+ 4,0 %	- 18,8 %

Services sur Site – Leviers de résilience

Performance financière de l'exercice 2019-2020

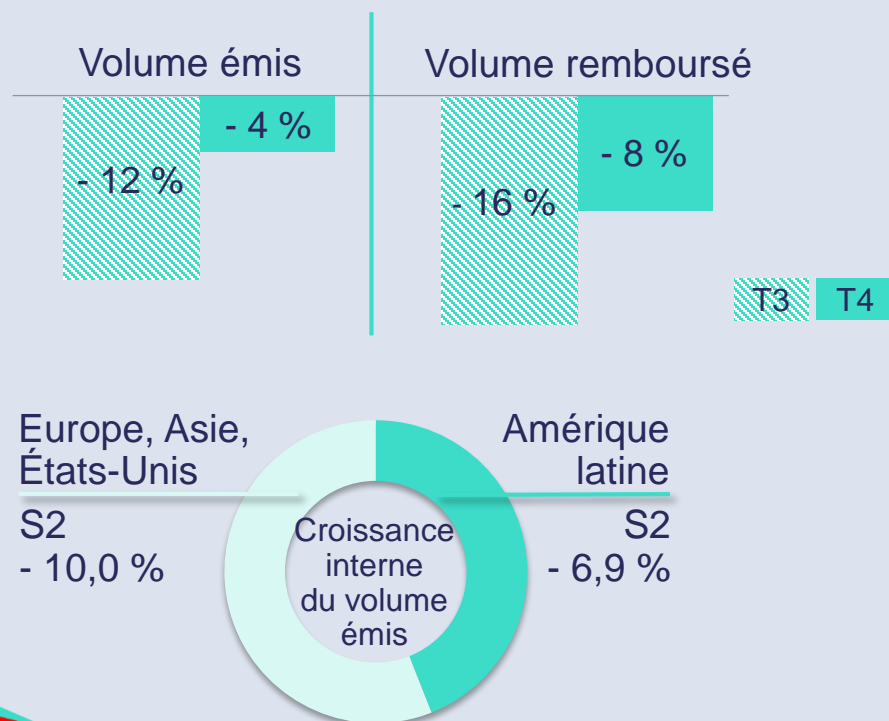


Services Avantages & Récompenses

Leviers de résilience

Performance financière de l'exercice 2019-2020

- Amélioration au T4 du volume émis des Avantages aux salariés



- Nouvelle accélération du digital

- ▶ 86 % de digitalisation (+12 pts de conversion en Europe vs T4 2019-20)
- ▶ 70 partenariats avec les plateformes de livraison dans 7 pays (+ 55 vs T3)
- ▶ 2,6 m livraisons/mois (+30 % mois après mois)



Croissance interne des Services sur Site

Performance financière de l'exercice 2019-2020

SERVICES SUR SITE

- 12,1 %



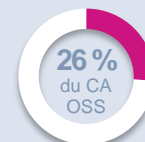
ENTREPRISES &
ADMINISTRATIONS

- 12,1 %



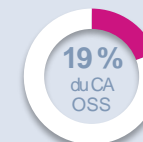
SANTÉ & SENIORS

- 6,6 %



ÉDUCATION

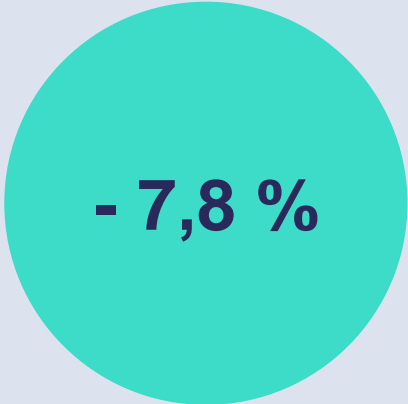
- 18,9 %



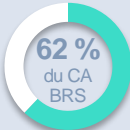
Croissance interne des Services Avantages & Récompenses

Performance financière de l'exercice 2019-2020

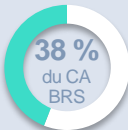
SERVICES AVANTAGES & RÉCOMPENSES



EUROPE, ASIE, ÉTATS-UNIS

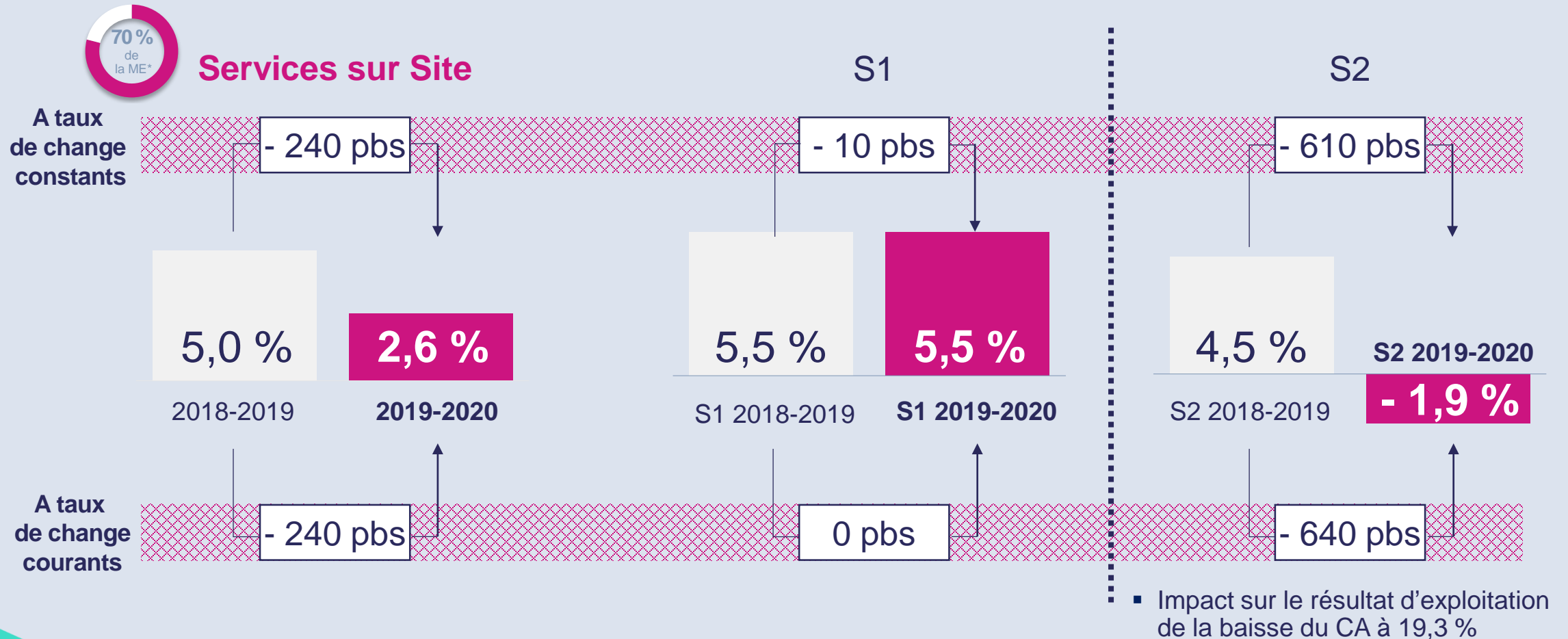


AMÉRIQUE LATINE



Marge d'exploitation des Services sur Site

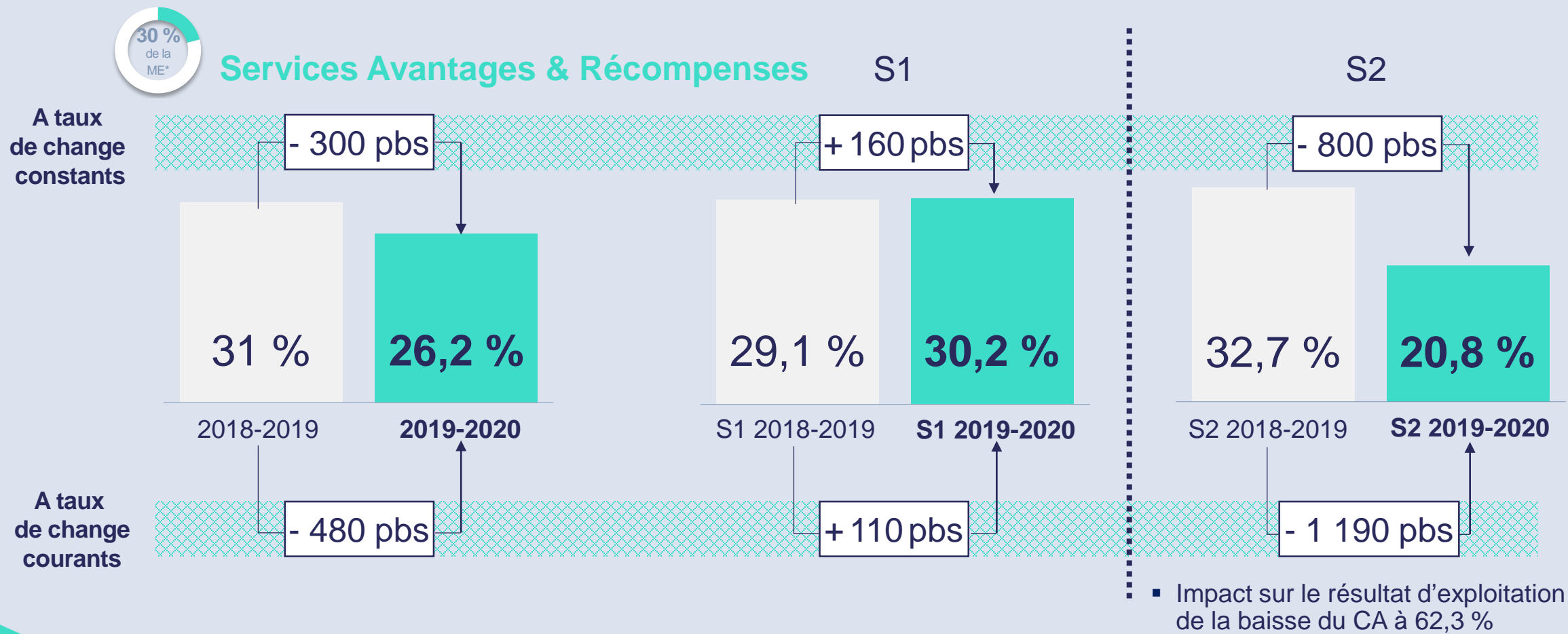
Performance financière de l'exercice 2019-2020



* Résultat d'exploitation avant frais de direction et éliminations intra-groupe

Marge d'exploitation des Services Avantages & Récompenses

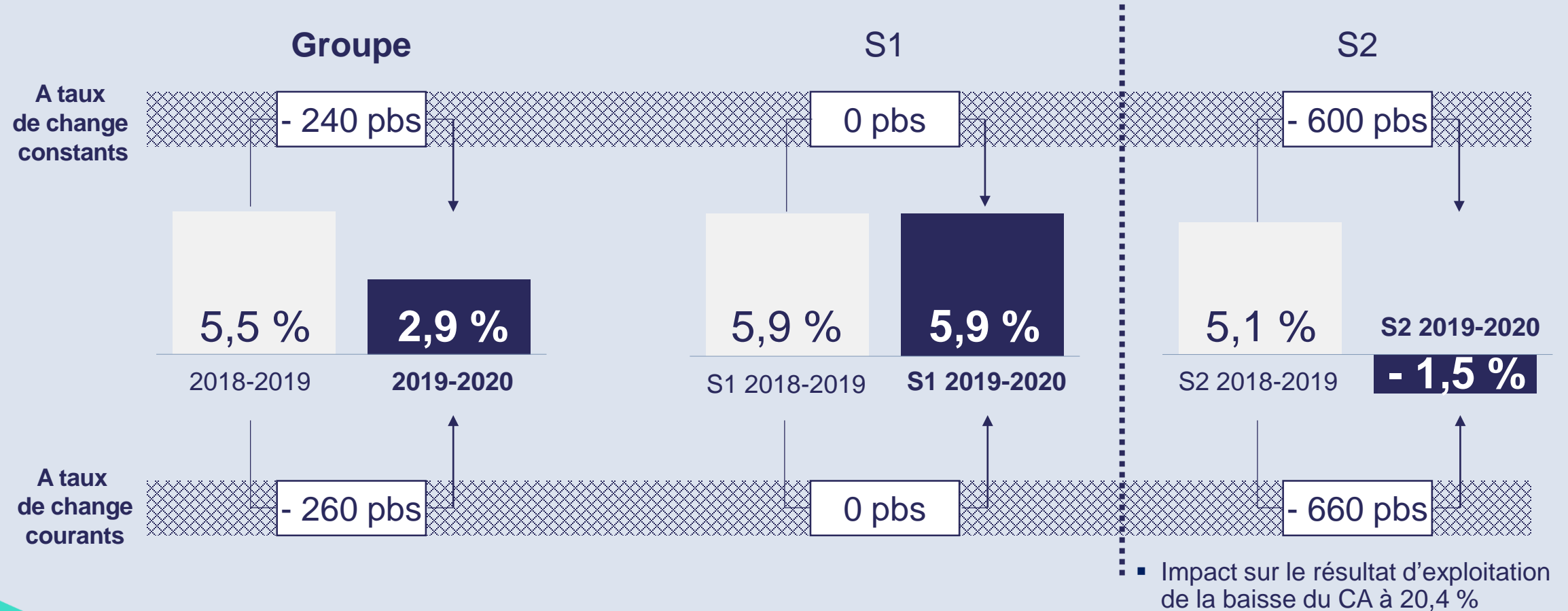
Performance financière de l'exercice 2019-2020



* Résultat d'exploitation avant frais de direction et éliminations intra-groupe

Marge d'exploitation du Groupe

Performance financière de l'exercice 2019-2020

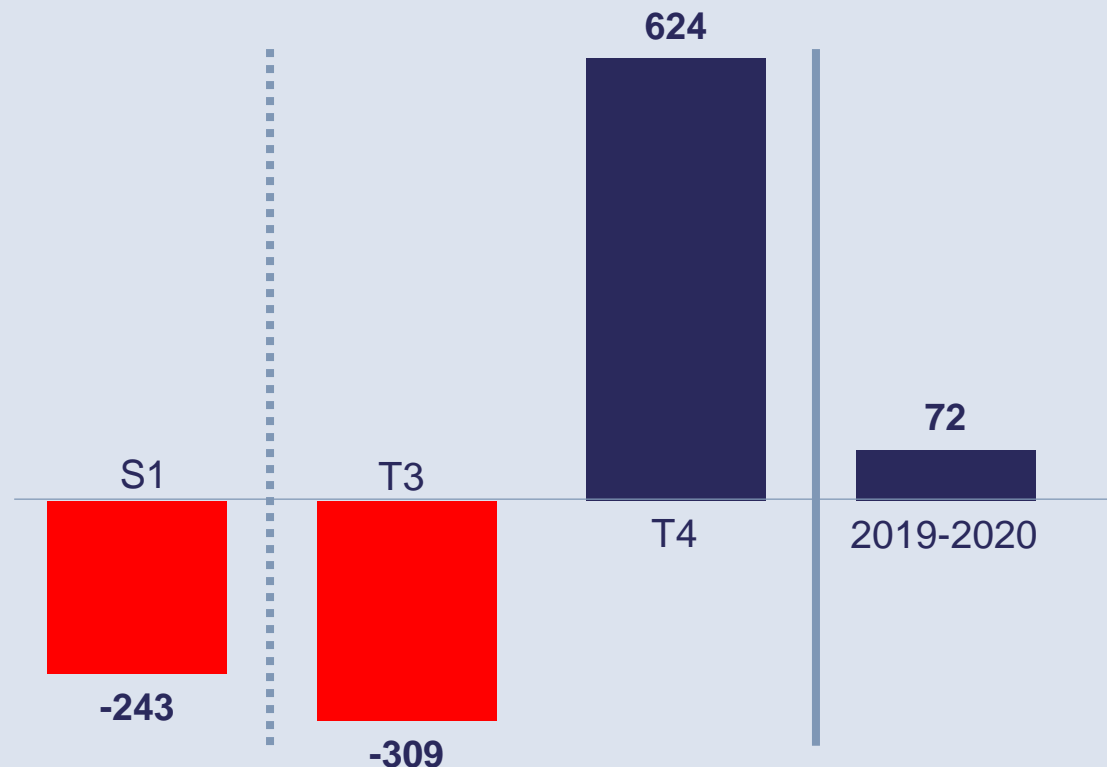


Un modèle économique résilient et générateur de trésorerie

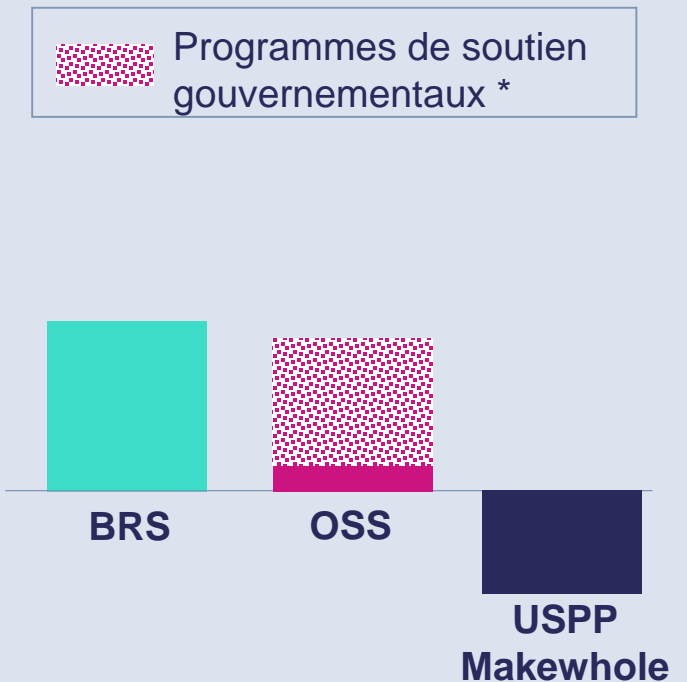
Performance financière de l'exercice 2019-2020

En millions d'€

LGO stable après une chute significative en mars



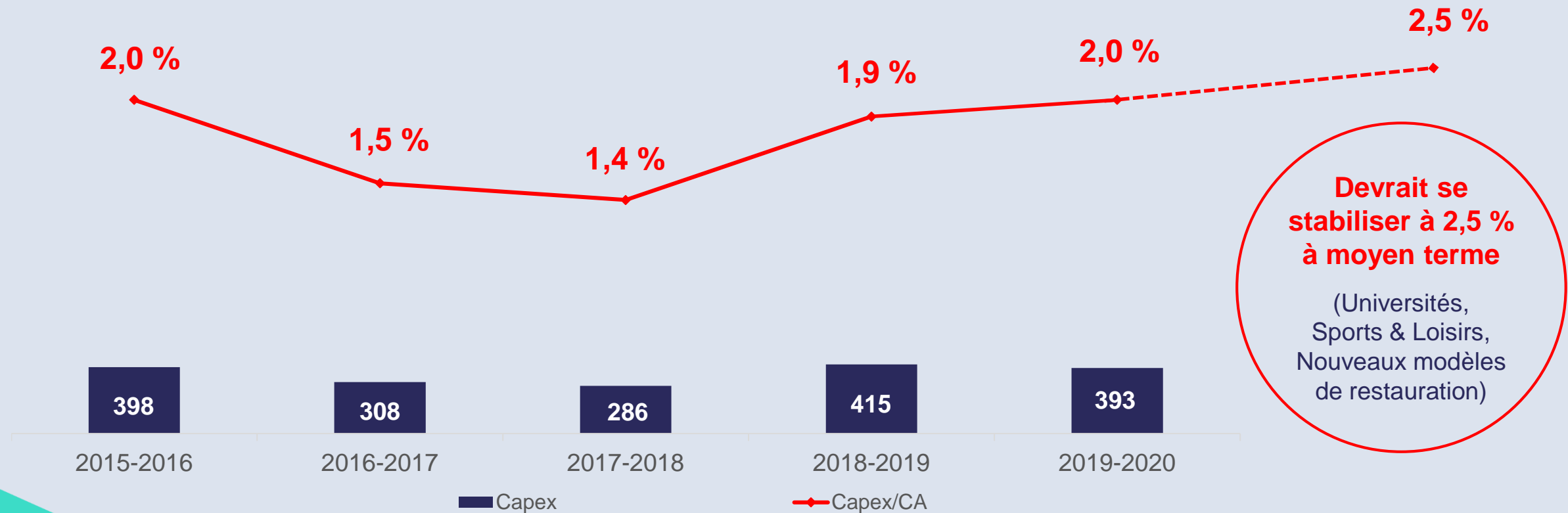
LGO du S2 par activité



* Report de TVA/ Impôts / Charges sociales

Un niveau de CAPEX prévu d'augmenter progressivement pour atteindre 2,5 % à moyen terme

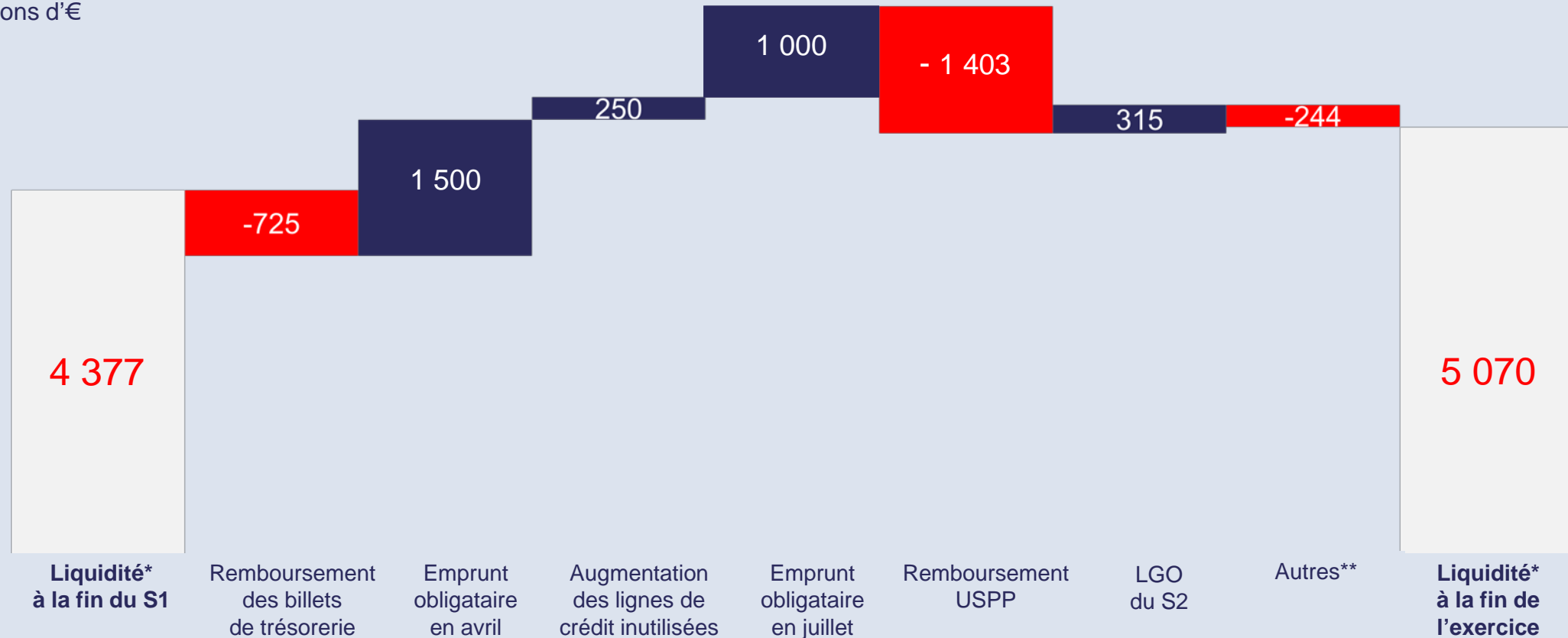
Performance financière de l'exercice 2019-2020



Evolution de la liquidité depuis le premier semestre

Performance financière de l'exercice 2019-2020

En millions d'€



*La liquidité comprend la trésorerie et les lignes de crédit inutilisées : 1 754 M€ au S1 et 1946 M€ au S2 dont 250 M€ arriveront à échéance au cours de l'exercice 2020-2021

**Autres : Principalement des effets de change

Un bilan solide

Performance financière de l'exercice 2019-2020

Notation financière
S&P "A-/A-1"



* Ou taux d'endettement: (Dettes financières – trésorerie opérationnelle) / Capitaux propres et intérêts minoritaires

** (Dettes financières – trésorerie opérationnelle) / EBITDA ajusté

Dividendes

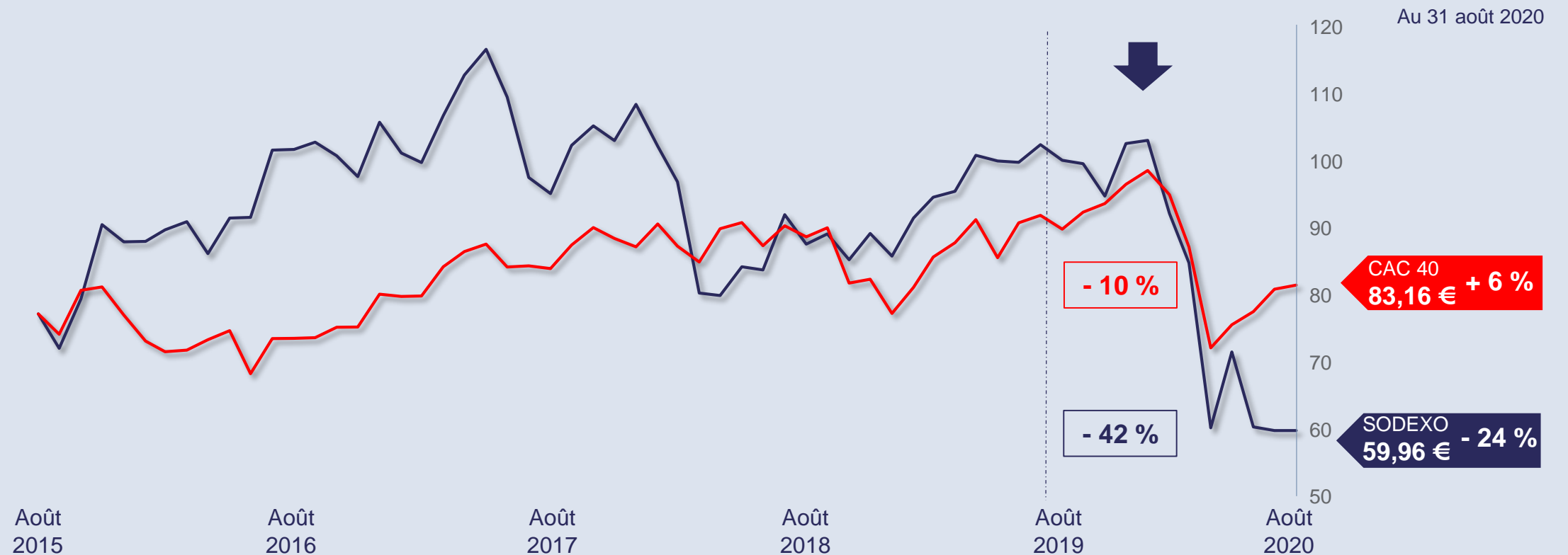
Actionnaires et Performance Boursière



Performance boursière de l'action

Actionnaires et Performance Boursière

Évolution du cours de l'action sur les 5 dernières années



Performance boursière de l'action

Actionnaires et Performance Boursière

Au 31 août 2020

Depuis sa cotation en 1983

COURS DE L'ACTION x 38,7*

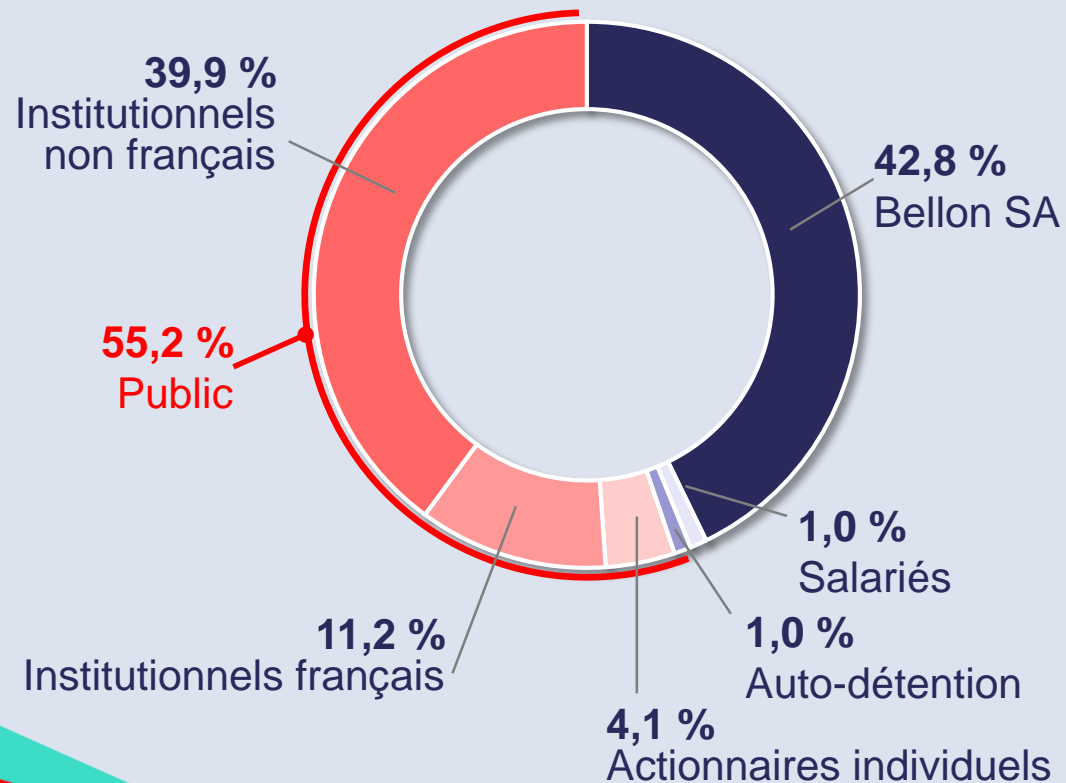
**Progression 2,9 fois supérieure
à celle du CAC 40**

*Indicateurs alternatifs de performance

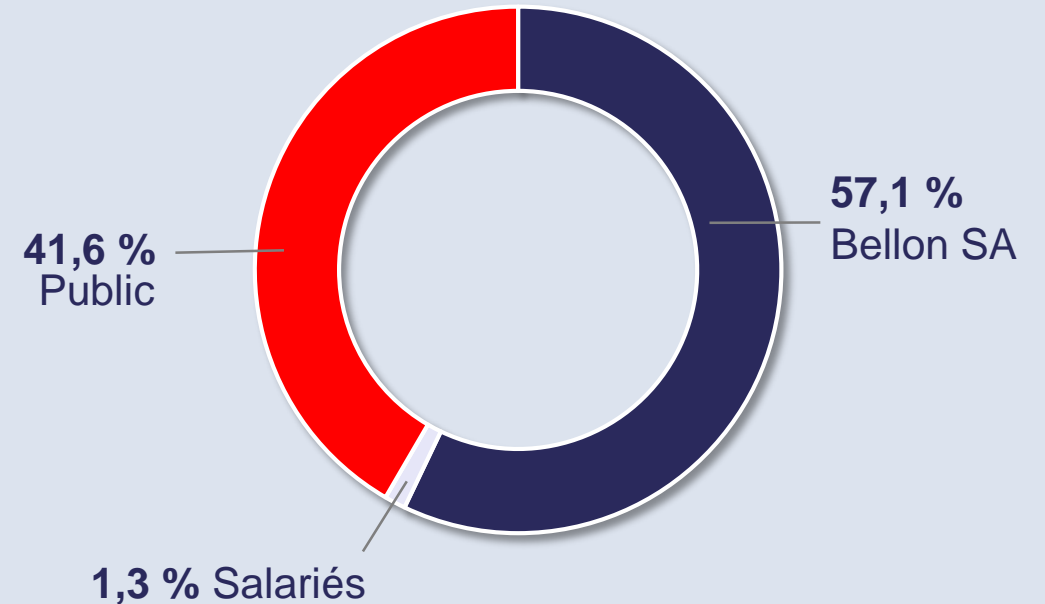
Répartition du capital et droits de vote

Actionnaires et Performance Boursière

Actionnariat au 31/08/2020



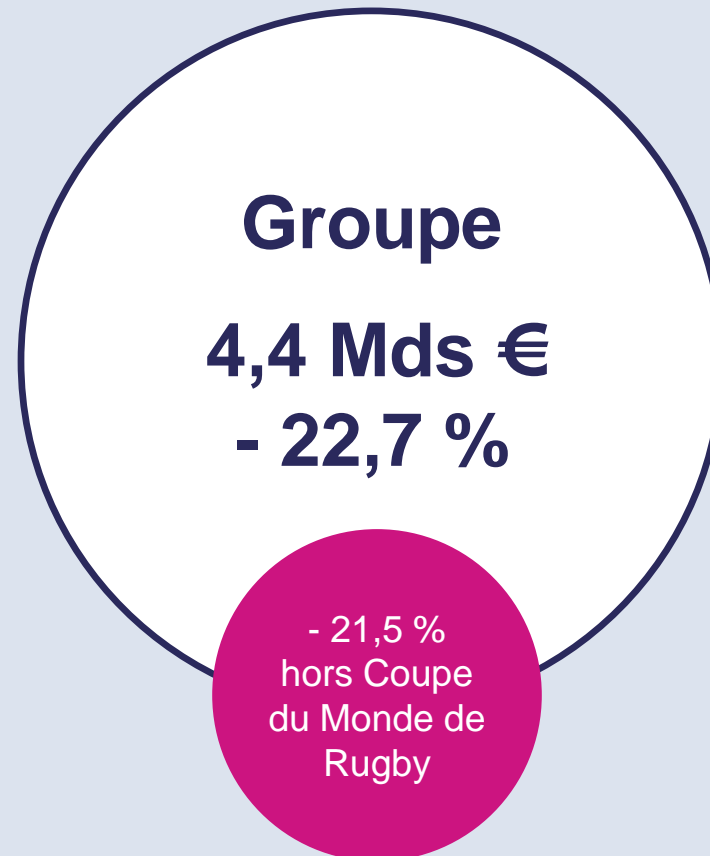
Répartition des droits de vote exerçables





 **Denis Machuel**
Directeur Général

Un 1^{er} trimestre en ligne avec les hypothèses



Objectifs pour le 1^{er} semestre de l'exercice 2020-2021

Croissance interne entre - 20 et - 25 %

Marge d'exploitation à taux constant : au moins 2,5 %

A plus long terme

En estimant que la crise sanitaire se terminera d'ici la fin de l'année calendaire 2021, le Groupe vise à retrouver un niveau de croissance soutenue et une reprise rapide de la marge d'exploitation au-delà du niveau de marge d'avant crise.



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration

Vidéo

- Gouvernement d'entreprise



Présentation d'un nouvel administrateur

dont la nomination est proposée lors de cette Assemblée Générale



- **Federico J. González Tejera**



Cécile Tandeau de Marsac
Présidente du Comité des Rémunérations

Rémunération des mandataires sociaux

Éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Exercice 2019-2020

- **Décisions prises par le Conseil d'Administration du fait de la crise sanitaire**
 - ▶ Réduction de 50 % de la rémunération fixe de la Présidente du Conseil d'Administration et du Directeur Général sur le second semestre de l'exercice.
 - ▶ Suppression de la rémunération variable du Directeur Général au titre de l'exercice.



Programme de **soutien**
aux salariés Sodexo

Éléments de rémunération de la Présidente du Conseil d'Administration

Exercice 2019-2020

	Montant attribué	Montant théorique
Rémunération fixe	506 250 €	675 000 €
Avantages en nature (voiture de fonction)	1 769 €	1 769 €
TOTAL	508 019 €	676 769 €

Sophie Bellon a également bénéficié de régimes collectifs de prévoyance et de frais de santé.

Éléments de rémunération du Directeur Général

Exercice 2019-2020

	Montant attribué	Montant théorique
Rémunération fixe	675 000 €	900 000 €
Rémunération variable	0 €	247 500 €
Avantages en nature (voiture de fonction + assurance perte d'emploi)	13 463 €	13 463 €
TOTAL	688 463 €	1 160 963 €

Denis Machuel a également bénéficié de régimes collectifs de prévoyance et de frais de santé.

Éléments de rémunération du Directeur Général

Exercice 2019-2020

● Rémunération long terme

- ▶ Comme prévu, aucune attribution d'action de performance.
- ▶ Livraison de 6 750 actions le 27 avril 2020 (plan d'actions de performance de 2016).

● Régime de retraite supplémentaire

- ▶ Pas de mise en place du nouveau régime de retraite supplémentaire (approuvé par l'Assemblée Générale du 21 janvier 2020).
 - Absence de publication de la circulaire de la Direction de la Sécurité sociale concernant le financement du plan
 - Incertitudes quant à l'absence de passif social à la charge de la Société.
- ▶ Néanmoins, comme le taux d'atteinte minimum de 80 % des objectifs n'a pas été atteint, les droits dans le cadre du plan n'auraient pas été acquis.

Informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux

Exercice 2019-2020

- **Rémunération des administrateurs**
 - ▶ Enveloppe globale annuelle de 900 000 euros.
 - ▶ Montant total effectivement versé aux administrateurs (à l'exception de la Présidente) : 788 800 euros, soit 88 % de l'enveloppe globale.

Informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux

Exercice 2019-2020

- Ratios d'équité

		Exercice 2015-2016	Exercice 2016-2017	Exercice 2017-2018	Exercice 2018-2019	Exercice 2019-2020
Présidente du Conseil d'Administration	Ratio sur salaire moyen	19	19	20	21	16
	Ratio sur salaire médian	24	24	26	27	20
Directeur Général	Ratio sur salaire moyen	158	170	117	94	50
	Ratio sur salaire médian	202	221	151	122	64

Politique de rémunération des administrateurs

Exercice 2020-2021

- **Enveloppe globale annuelle de 900 000 euros** (inchangée depuis 2018)

	Fixe	Complément du fait de la présidence d'un Comité	Variable (présence effective)
Conseil d'Administration	20 000 €		4 000 €
Comité d'Audit	5 500 €	20 000 €	2 400 €
Comité des Nominations	5 500 €	20 000 €	2 400 €
Comité des Rémunérations	5 500 €	20 000 €	2 400 €

Politique de rémunération de la Présidente du Conseil d'Administration

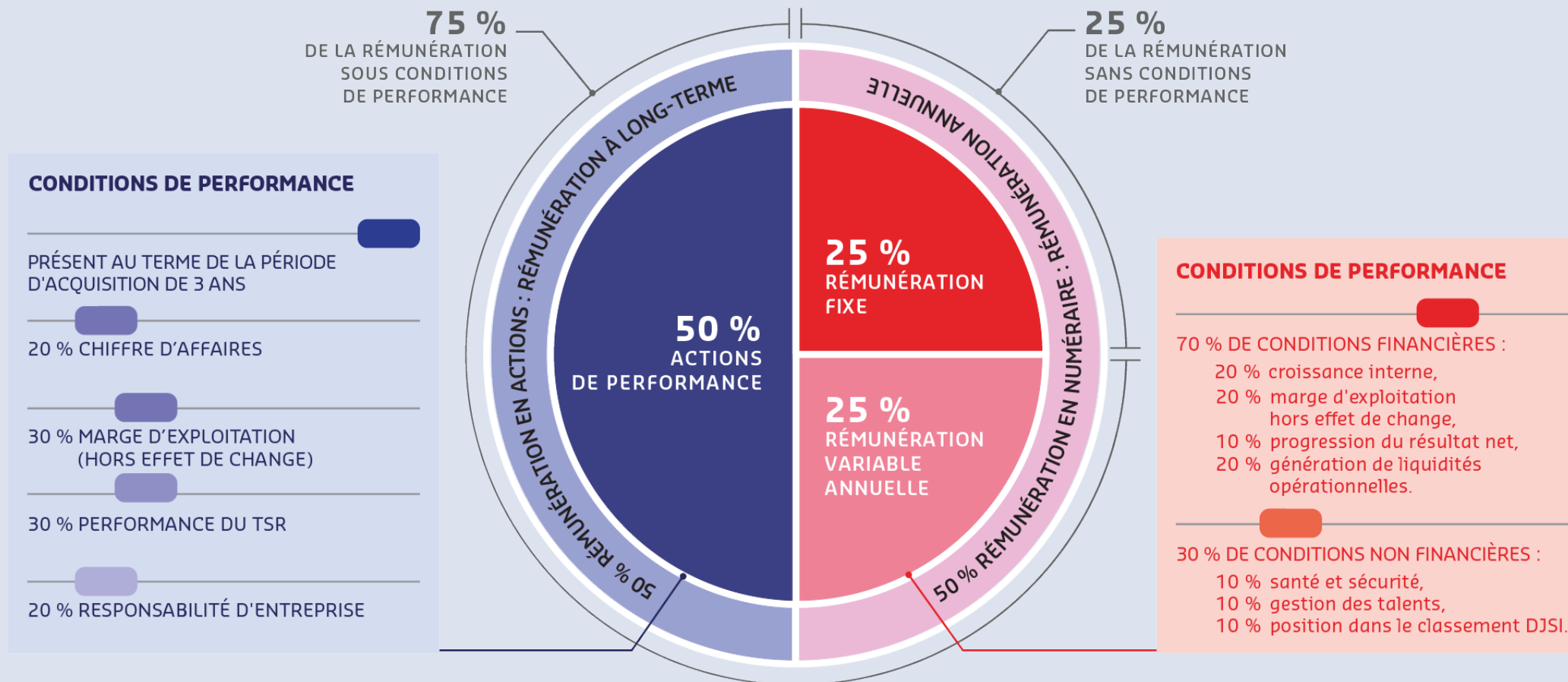
Exercice 2020-2021

- **Rémunération fixe de 675 000 euros**
(inchangée depuis 2018)
- **Régimes collectifs de prévoyance et de frais de santé**
- **Avantage en nature : voiture de fonction**



Politique de rémunération du Directeur Général

Exercice 2020-2021



Politique de rémunération du Directeur Général

Exercice 2020-2021

● **Autres éléments de rémunération**

- ▶ Régime de retraite supplémentaire
- ▶ Régimes collectifs de prévoyance et de frais de santé
- ▶ Avantage en nature : voiture de fonction et assurance perte d'emploi
- ▶ Engagement de non concurrence

● **Régime de retraite supplémentaire**

En cas de non-publication de la circulaire ou de contenu de la circulaire ne permettant pas d'éviter le constat d'un passif social pour la Société

= Attribution d'actions supplémentaire aux conditions suivantes :

- ▶ Taux de réalisation minimum de 80 % des objectifs annuels de la rémunération variable,
- ▶ Période d'acquisition de 3 ans + condition de présence continue pendant cette période,
- ▶ Plafond : montant de la contribution au régime de retraite si le plan avait été mis en place.



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration



 **Caroline Bruno-Diaz**
KPMG

Rapport des Commissaires aux comptes

Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

DEU
Pages 161-165
et 191-194



Certifications sans réserve

- **Objectifs de notre mission** : obtenir l'assurance raisonnable
 - ▶ que les comptes ne comportent pas d'anomalie significative,
 - ▶ qu'ils sont conformes aux principes comptables applicables, réguliers et sincères, et
 - ▶ qu'ils donnent une image fidèle du résultat de l'exercice et de la situation financière et du patrimoine en fin d'exercice.
- **Principes comptables applicables**
 - ▶ Comptes consolidés : Référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.
 - Notre rapport inclut une observation relative à la première application au 1^{er} septembre 2019 de la norme IFRS 16 « Contrats de location » et de l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux ».
 - ▶ Comptes annuels de Sodexo SA : règles et principes comptables français.

Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

DEU
Pages 161-165
et 191-194



Les points-clés de l'audit

Éléments qui ont nécessité une attention particulière au cours de notre audit et que nous avons jugés les plus importants :

- **Pour les comptes consolidés :**
 - ▶ Évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition
 - ▶ Remises, rabais et ristournes fournisseurs
 - ▶ Risques fiscaux
- **Pour les comptes annuels de Sodexo :**
 - ▶ Évaluation des titres de participation

Nos rapports sur les comptes comprennent, pour chacun de ces points-clés de l'audit, la description des risques identifiés et la réponse que nous y avons apportée.

Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

DEU
Pages 161-165
et 191-194



Vérifications spécifiques

Informations	Nature et étendue de nos vérifications	Conclusion
Informations données dans le rapport de gestion	Sincérité et concordance avec les comptes annuels et consolidés	Pas d'observation à formuler
Déclaration de performance extra-financière*	Présence dans le rapport de gestion*	Attestation de présence*
Informations prévus aux articles L.225-37-3 et .-4 du Code de commerce	Présence dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise	Attestation de présence
Informations fournies sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux et sur les engagements consentis en leur faveur	Concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes	Attestation de l'exactitude et la sincérité
Informations relatives aux éléments que votre Société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange	Conformité avec les documents dont elles sont issues	Pas d'observation à formuler
Informations sur les délais de paiement clients / fournisseurs	Sincérité et concordance avec les comptes annuels	Attestation de sincérité et concordance

* Les informations de cette déclaration font par ailleurs l'objet d'une vérification par KPMG en tant qu'Organisme Tiers Indépendant (cf. pages 84 à 86 du DEU).

Rapport Spécial sur les conventions réglementées

DEU
Pages 195-196



- **Aucune nouvelle convention soumise à l’approbation de l’Assemblée Générale**
- **Conventions déjà approuvées par l’Assemblée Générale au cours d’exercices antérieurs dont l’exécution s’est poursuivie au cours de l’exercice écoulé**
 - ▶ **Convention d’animation et de prestations entre votre Société et la société Bellon SA : le montant comptabilisé en charge au titre de l’exercice s’élève à 1 460 305 euros hors taxes.**



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration

● Questions / Réponses

Pour poser vos questions en direct, composez :

depuis la France : **+33 1 70 71 01 59**

depuis le Royaume-Uni : **+44 207 194 3759**

depuis les Etats-Unis : **+1 646 722 4916**

(coût d'un appel local)

suivi du code **13515834#** pour poser votre question en français,
ou du code **20130355#** pour poser votre question en anglais.



Cindy Cario

Secrétaire du Conseil d'Administration

**Résultat des votes des résolutions
Assemblée Générale Ordinaire**

1^{ère} résolution

- **Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019-2020**
 - ▶ Bénéfice de 221 090 476 euros

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,9 %**
(189 445 933 votes)
- ▶ **Contre : 0,1 %**
(277 330 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(49 826 votes)

2^e résolution

- **Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019-2020**
 - ▶ Perte nette consolidée part du Groupe de 315 millions d'euros

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,9 %**
(189 595 958 votes)
- ▶ **Contre : 0,1 %**
(127 305 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(49 826 votes)

3^e résolution

- **Affectation du résultat de l'exercice 2019-2020**
 - ▶ **Au report à nouveau** dont le montant après affectation s'élève à 1 691 767 004 euros

Résolution adoptée

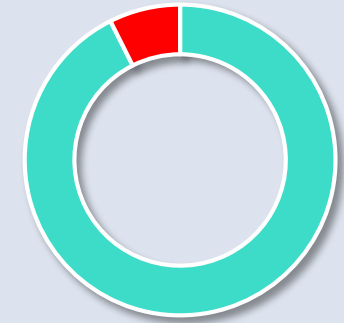


- ▶ **Pour : > 99,9 %**
(189 740 319 votes)
- ▶ **Contre : < 0,1 %**
(4 492 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(28 278 votes)

4^e résolution

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de Sophie Bellon pour une durée de trois ans**
 - ▶ Fin de mandat : Assemblée Générale se prononçant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 août 2023

Résolution adoptée

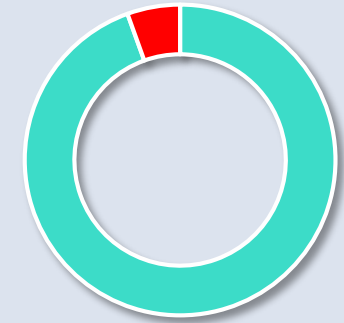


- ▶ **Pour : 92,6 %**
(175 469 119 votes)
- ▶ **Contre : 7,4 %**
(14 057 852 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(246 118 votes)

5^e résolution

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de Nathalie Bellon-Szabo pour une durée de trois ans**
 - ▶ Fin de mandat : Assemblée Générale se prononçant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 août 2023

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 94,5 %**
(179 220 519 votes)
- ▶ **Contre : 5,5 %**
(10 516 711 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(35 859 votes)

6^e résolution

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de Françoise Brougher pour une durée de trois ans**
 - ▶ Fin de mandat : Assemblée Générale se prononçant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 août 2023

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,8 %**
(189 107 664 votes)
- ▶ **Contre : 0,2 %**
(440 510 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(224 915 votes)

7^e résolution

- **Nomination de Federico J. González Tejera en qualité de nouvel administrateur pour une durée de trois ans**
 - ▶ Fin de mandat : Assemblée Générale se prononçant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 août 2023

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : > 99,9 %**
(189 554 133 votes)
- ▶ **Contre : < 0,1 %**
(21 248 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(197 708 votes)

8^e résolution

- **Renouvellement du mandat de la société KPMG S.A. en qualité de Commissaire aux comptes pour une durée de six exercices**
 - ▶ Fin de mandat : Assemblée Générale se prononçant sur les comptes de l'exercice social clos le 31 août 2026

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 97,5 %**
(184 941 858 votes)
- ▶ **Contre : 2,5 %**
(4 795 450 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(35 781 votes)

9^e résolution



- **Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice 2019-2020**

- ▶ Information détaillée dans la section 5.5 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,9 %**
(189 563 767 votes)
- ▶ **Contre : 0,1 %**
(160 599 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(48 723 votes)

10^e résolution

Section 5.5.2
du DEU



- **Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2019-2020 à Sophie Bellon, Présidente du Conseil d'Administration**
 - ▶ Information détaillée dans la section 5.5.2 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée



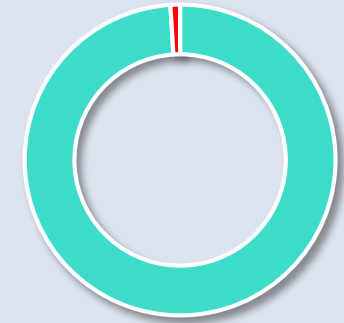
- ▶ **Pour : 99,8 %**
(189 450 041 votes)
- ▶ Contre : 0,2 %
(288 139 votes)
- ▶ Abstention : -
(34 909 votes)

11^e résolution



- **Approbation des éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2019-2020 à Denis Machuel, Directeur Général**
 - ▶ Information détaillée dans la section 5.5.2 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,0 %**
(187 022 678 votes)
- ▶ **Contre : 1,0 %**
(1 916 208 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(834 203 votes)

12^e résolution



- **Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2020-2021**
 - ▶ Information détaillée dans la section 5.5.1.5 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 99,9 %**
(189 483 819 votes)
- ▶ **Contre : 0,1 %**
(242 103 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(47 167 votes)

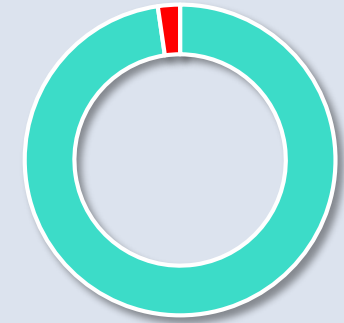
13^e résolution



- **Approbation de la politique de rémunération de la Présidente du Conseil d'Administration pour l'exercice 2020-2021**

- ▶ Information détaillée dans la section 5.5.1 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 97,7 %**
(185 372 192 votes)
- ▶ **Contre : 2,3 %**
(4 365 431 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(35 466 votes)

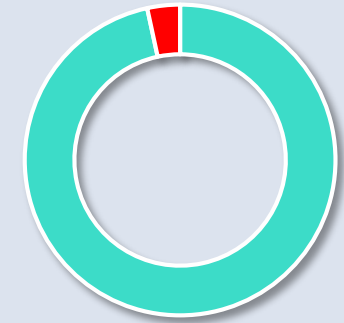
14^e résolution



- **Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général pour l'exercice 2020-2021**

- ▶ Information détaillée dans la section 5.5.1 du Document d'Enregistrement Universel et dans la présentation de la Présidente du Comité des Rémunérations pendant l'Assemblée

Résolution adoptée

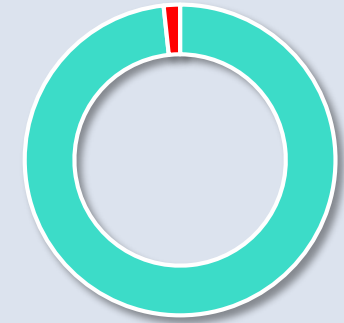


- ▶ **Pour : 96,6 %**
(182 957 564 votes)
- ▶ **Contre : 3,4 %**
(6 464 669 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(350 856 votes)

15^e résolution

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration aux fins d'opérer sur les actions de la Société**
 - ▶ Objectifs :
 - couvrir les plans d'actions gratuites et de performance
 - réduire le capital social par voie d'annulation d'actions
 - assurer l'animation du marché de l'action Sodexo
 - ▶ Prix maximum d'achat : 90 € par action
 - ▶ Limite : fixée par la société à 5 % du capital social au 12 janvier 2021
 - ▶ Validité de l'autorisation : 18 mois
 - ▶ Annule et remplace l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 21 Janvier 2020

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : 98,3 %**
(186 510 239 votes)
- ▶ Contre : 1,7 %
(3 184 639 votes)
- ▶ Abstention : -
(78 211 votes)

16^e résolution

- Pouvoirs en vue des formalités

Résolution adoptée



- ▶ **Pour : > 99,9 %**
(189 747 461 votes)
- ▶ **Contre : < 0,1 %**
(1 029 votes)
- ▶ **Abstention : -**
(24 599 votes)

E-convocation et e-voting disponibles



UNE SOLUTION
SIMPLE
RAPIDE
ÉCOLOGIQUE
DIGITALE



Sophie Bellon

Présidente du Conseil d'Administration

Assemblée Générale des Actionnaires

12 Janvier 2021